



LA PARTICIPACIÓN PRIVADA EN LA RECUPERACIÓN DE LA INDUSTRIA PETROLERA NACIONAL (IPN)

Preparado para el foro “Recuperación del Sector
Hidrocarburos en la Venezuela Postpetrolera”

Luis Eduardo Paúl Bello
Caracas, 27 de Noviembre de 2018

El desafío

Revertir la dramática situación de la IPN, que la coloca en el peor momento de toda su historia

¿Cómo?

Un agresivo impulso en la incorporación del sector privado nacional y foráneo en toda la cadena productiva de la industria:

- Crear la instancia autónoma encargada de gerenciar éste proceso – Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH).
- Implantar reglas claras y los incentivos adecuados para atraer el interés y el capital necesario para este propósito.

La Apertura Petrolera 1992 – 2004 nos sirve de referencia

Resultados e impacto extraordinarios

Incorporación de más de 1.1 MMBD de producción adicional en menos de una década, equivalente a 1/3 del total producido en 2005, e inversiones en el orden de los 26 MMM US\$:

- 32 convenios operativos, 8 contratos de exploración a riesgo y 4 asociaciones estratégicas – participaron 70 empresas incluyendo 10 venezolanas – y;
- Incorporación de numerosas empresas de servicios como resultado de la política de tercerización de las operaciones no medulares de la industria

A partir de 2006 se revertieron todos los logros alcanzados al asumir PDVSA el control accionario y operativo de la actividad productiva de la Apertura.

¿Es replicable la experiencia pasada de la apertura?

Punto de Partida

- **Interés por participar:** Empresas foráneas del sector petrolero, tanto las operadoras como las de servicios y las de suministro de bienes de capital - a la espera de un nuevo marco de políticas que aseguren un clima de negocios atractivos y transparentes para participar.
- **Experticia y conocimientos sector privado nacional** asociado a la actividad de la IPN – Empresas que:
 - Superaron múltiples desafíos desde la nacionalización hasta alcanzar un nivel importante de penetración en la industria, y
 - Salieron a probar fortuna en el exterior en otros países petroleros con ambientes muy competitivos, sustentándose en el conocimiento adquirido en Venezuela.



¿Cuál es la fórmula que puede garantizar resultados en el corto-mediano plazo, dado que PDVSA no tiene la capacidad en estos momentos para revertir la situación actual?

Un nuevo modelo de gestión descentralizado, que multiplique los esfuerzos a través de la contratación de numerosas empresas participantes que aporten capital, tecnología y recursos especializados.

- Entregar al socio privado de las empresas mixtas la gestión y operación de las mismas.
- Concurrentemente elaborar un plan para adelantar rondas de licitación para campos inactivos o de baja producción con potencial de crecimiento
- Formular un plan para tercerizar el mayor número de instalaciones de apoyo a la producción en el menor tiempo posible.
- Restablecer los servicios lacustres del Lago de Maracaibo y recuperar las empresas de servicios del Zulia.
- Recuperar la infraestructura asociada al manejo del gas natural y a las plantas de extracción de gas.

Aspectos claves de éxito

Ofrecer un entorno económico adecuado que reconozca las asimetrías que se presentan entre las empresas foráneas y las nacionales, hoy en día muy debilitadas, que contemple:

- Levantamiento de los controles
- Una moneda estable no sobrevaluada
- Desarrollo de fuentes de financiamiento
- Planes de inversión realistas y
- Los incentivos para fomentar las alianzas y asociaciones para el intercambio de conocimientos y tecnología

Muchas Gracias

Experiencia acumulada del Sector Privado Nacional

Suplidor de servicios de sísmica, ingeniería y construcción, seguido por el suministro creciente de bienes de capital y materiales consumibles, con lo cual se alcanzó un alto porcentaje de contenido nacional en los proyectos de inversión.

Participación directa en las actividades propias de la industria ofreciendo servicios a pozos y de operación y mantenimiento de las instalaciones de superficie de campos petroleros y de gas

Socio en las rondas de licitación de los campos marginales, los de exploración a riesgo y los de gas, concretando su participación en varios de ellos en asociación con empresas foráneas

Experiencia en el exterior con presencia importante en Colombia, y en menor medida, en México, Perú, Ecuador y Argentina e incluso han participado en proyectos en Canadá, Estados Unidos, Europa y el Medio Oriente.

